

# STRATEGI FOR BÆREDYGTIG UDVIKLING

FREDERICIA FOR VERDENSMÅLENE, 2024





## INDHOLD

|                                            |    |
|--------------------------------------------|----|
| Forord                                     | 3  |
| Sammen om en grøn og levende kommune       | 4  |
| Fællesskab, læring og handlekraft          | 6  |
| Lige muligheder for et sundt og godt liv   | 8  |
| By og lokalsamfund i balance               | 10 |
| Vandet omkring os                          | 16 |
| Livet i naturen                            | 18 |
| Erhvervsudvikling med omtanke              | 20 |
| Bæredygtig forsyning og ansvarligt forbrug | 22 |
| Kommunen som bæredygtig virksomhed         | 24 |

## FORORD

Bæredygtig udvikling. Verdensmål. Begge dele lyder stort og flot. Måske får det endda nogen til at tænke, at så store ambitioner og mål ikke kan have noget med dem at gøre.

Men det har det. Når vi vil udvikle verden i en mere bæredygtig retning, så vi også efterlader en ordentlig klode til de kommende generationer, så har det noget med os alle at gøre. Vores nutid og vores fremtid.

Vi vil sikre lige muligheder for alle. Mere og bedre natur. Byer og lokalsamfund i balance. Ansvarligt forbrug og produktion, en ihærdig klimaindsats og mere grøn energi. Det hele hænger sammen, og vi skal gøre os umage og samarbejde på tværs af alle områder for at sikre gode, langtidsholdbare løsninger.

Nogle områder får særlig opmærksomhed. I Fredericia Kommunes Vision2033 har vi fokus på børnefamilier, kultur og grøn omstilling – områder, hvor bæredygtighed spiller en naturlig rolle.

Vi har sat det mål, at Fredericia skal være grøn i verdensklasse. Verdensklasse er et stort ord, men vi ved, at vi har potentialet til det. Vi har kvaliteter og styrker, der betyder, at vi er i allerøverste liga, når vi taler grønne kommuner og fremtidens energiformer.

Verdensklasse kræver målrettede strategiske beslutninger og handlinger, både i forhold til vores virksomheder, uddannelser, infrastruktur og borgere. Det gælder uanset, om man arbejder med grøn omstilling, gode vilkår for børnefamilier eller et berigende kulturliv.

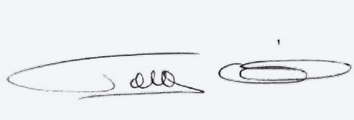
Strategien her danner bagtæppe i arbejdet for en bæredygtig udvikling, men Fredericia vil – for nu at blive i scenesproget – helt frem til kanten og indtage en hovedrolle. Her sætter Vision2033 et særligt fokus og høje ambitioner på udvalgte områder. Når de ambitioner skal indfries, kræver det en ekstraordinær indsats, og det er den, vi prioriterer – samtidig med at vi fortsætter det brede arbejde med bæredygtig udvikling på tværs af alle områder.

Når vi skal indfri vores ambitioner, så tæller rollelisten mange flere: Den tæller et ansvarligt, lokalt erhvervsliv, engagerede borgere og dygtige medarbejdere i kommunen. Vi kan kun indfri vores ønsker i tæt samarbejde, med tydelig ledelse og med stærke partnerskaber. Det er vi heldigvis gode til her i kommunen, så vi ved, at vi sammen udvikler os i den gode og bæredygtige retning, vi har sat scenen for med denne strategi.



  
**Steen Wrist**  
Borgmester i Fredericia



  
**Tommy Rachlitz Nielsen**  
Formand for Klima-, Energi- og Miljøudvalget

# SAMMEN OM EN GRØN OG LEVENDE KOMMUNE

## Fredericia Kommunes Strategi for Bæredygtig Udvikling, som her præsenteres, tager afsæt i ønsket om at blive grøn i verdensklasse

Fredericia Byråd har med Vision2033 sat ambitiøse mål for udviklingen af Fredericia med fokus på grøn omstilling, børnefamilier og kultur, og det afspejler sig i strategien her. Strategien fastlægger kommunens retning og ambitionsniveau for at bidrage til en mere bæredygtig udvikling i de kommende år.

Strategien beskriver ikke den specifikke praksis og detaljerede procedurer for, hvordan vi arbejder bæredygtigt. Det arbejdes der løbende med i underliggende handleplaner, hvor strategiens mål konkretiseres og udmøntes.

Vi har taget bredt fat på tværs af alle kommunens opgaveområder og i forhold til alle aspekter af bæredygtighed – både miljømæssigt, socialt og økonomisk. I alt består strategien af syv temaer:

- 1 Fællesskab, læring og handlekraft
- 2 Lige muligheder for et sundt og godt liv
- 3 By og lokalsamfund i balance
- 4 Livet i naturen
- 5 Vækst og erhvervsudvikling med omtanke
- 6 Bæredygtig forsyning og ansvarligt forbrug
- 7 Kommunen som bæredygtig virksomhed

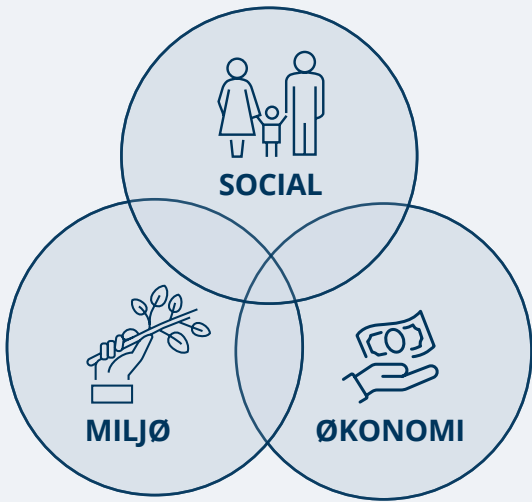
Desuden er der en fortælling om vandets særlige betydning for Fredericia. Det kapitel har vi kaldt Vandet omkring os.

En bæredygtig udvikling indebærer, at nuværende behov opfyldes uden at ødelægge fremtidige generationers mulighed for at opnå de samme goder. Miljømæssige, sociale og økonomiske forhold prioriteres, sammenstilles og sammentænkes.

I vores bestræbelser på at handle bæredygtigt har vi forholdt os aktivt til FN's 17 verdensmål og nogle af de 169 delmål.



Læs mere om FN's Verdensmål for Bæredygtig Udvikling.



Strategi for Bæredygtig Udvikling udgør Fredericia Kommunes strategi efter Planlovens bestemmelser, gældende fra 2024.

Efter Planlovens §33a skal Byrådet inden udgangen af første halvdel af byrådsperioden vedtage og offentliggøre sin strategi for bæredygtig udvikling, hvor der redegøres for, hvordan kommunen arbejder helhedsorienteret, tværfagligt og langsigtet, og hvordan befolkningen, virksomheder, organisationer og foreninger vil blive inddraget i arbejdet.



### DET VI KENDER, DET VI ØNSKER, OG DET VI GØR

Hvert tema tager udgangspunkt i det Fredericia, vi kender, og beskriver mål og hensigtserklæringer for det Fredericia og den udvikling, vi ønsker. Selv om de syv temaer kan synes adskilte, når man læser deres overskrifter, så er de reelt tæt forbundne og skal ses i sammenhæng.

Implementering af strategien vil ske gennem involvering af og formidling til borgere, foreninger, virksom-

heder, politikere og medarbejdere i kommunen samt alle øvrige samarbejdspartnere på tværs af sektorer. På flere af områderne er vi allerede godt i gang både med planer og konkrete handlinger.

Fredericia for Verdensmålene er Byrådets strategi. Når der i strategien står "Det vil vi gøre", så er det Byrådet, der på baggrund af involvering og høring har sat barren for den fælles indsats.



# FÆLLESSKAB, LÆRING OG HANDLEKRAFT

HANDLEKRAFT  
DEFINERES SOM  
EVNE OG VILJE TIL AT  
OMSÆTTE INDSIGTER  
I HANDLINGER

**VI ER FÆLLESSKABETS KOMMUNE.** Alle skal opleve, at de kan være med til at gøre en forskel for andre, for miljøet, for sundheden, for klimaet. Vi skal dele nye indsigter og viden, og vi skal være handlekraftige sammen – og gerne på tværs af borgere, virksomheder, foreninger og kommuner. Det er nødvendigt, når vi sammen skal sætte handling bag Verdensmålene og gøre dem til hverdagsmål.

Alle har ret til at være en del af et trygt fællesskab, så man er i stand til at gribe livets udfordringer og muligheder med respekt for hinanden, miljøet, klimaet.

Verden er under hastig forandring, og det er centralt, at børn, unge og voksne oplever, at de kan være med til at gøre en positiv forskel lokalt.

Ensomhed, klimaforandringer, biodiversitetskrise og forurening er nogle af de store problemer, der sætter rammerne for den verden, som nutidens og fremtidens børn vokser op i. Derfor bliver målet om at skabe en bæredygtig udvikling også en pædagogisk udfordring. Der er brug for, at alle generationer besidder handlekraft, så angst og håbløshed ikke tager over.

Livslang læring er centralt. Både børn, unge og voksne samt foreninger, virksomheder og deres medarbejdere efterspørger viden om, hvad der er det mest bæredygtige at gøre. Vi arbejder for, at alle har den nødvendige viden til at kunne handle og træffe de rette valg – og vi understøtter foreninger, borgere i alle aldre og lokale virksomheder, som engagerer sig i at skabe de nødvendige forandringer.

## DET VIL VI GØRE:

Vi vil understøtte, at alle børn og unge lærer om bæredygtig udvikling og globalt medborgerskab, og at de involveres i at finde bæredygtige løsninger i hverdagen. Det indebærer et bredt kendskab og handlekompetence i forhold til bæredygtig livsstil, menneskerettigheder, ligestilling mellem kønnene, grøn omstilling og cirkulær tænkning, påskønnelse af kulturel diversitet og biologisk mangfoldighed.

Vi vil fremme lærerige, sociale og handlekraftige fællesskaber, så vi bidrager til, at borgerne kan gøre

noget aktivt, gøre noget meningsfuldt og gøre noget sammen med andre.

Vi vil samarbejde med forskellige aktører for at styrke viden om bæredygtig vækst og velfærd blandt andet gennem uddannelse, kompetenceudvikling og understøttelse af fællesskaber og netværk.

Vi vil arbejde målrettet med information, videndeling og læring i forhold til særligt prioriterede temaer inden for bæredygtig udvikling, hvor både borgere, skoleelever, studerende og virksomheder involveres og engageres.

Vi vil medvirke til udvikling og udbud af relevante uddannelser, og vi vil udvikle forskellige kanaler og rammer for information, læring og uddannelse.

Vi vil i samarbejde med Business Fredericia skabe inspirerende fora, hvor vi samarbejder med erhvervslivet om en mere bæredygtig drift og vækst med udgangspunkt i Vision2033 og FN's 17 Verdensmål.

## SÆRLIGT RELEVANTE VERDENSMÅL FOR DETTE TEMA:

- 4

**VERDENSMÅL 4:**  
**KVALITETSUDDANNELSE**  
Delmål 4.7: Undervis i bæredygtig udvikling og globalt medborgerskab
- 5

**VERDENSMÅL 5:**  
**LIGESTILLING MELLEM KØNNENE**
- 12

**VERDENSMÅL 12:**  
**ANSVARLIGT FORBRUG OG PRODUKTION**  
Delmål 12.6: Motivér virksomheder til at agere bæredygtigt  
Delmål 12.8: Giv alle mennesker viden og forståelse for at kunne leve bæredygtigt
- 13

**VERDENSMÅL 13:**  
**KLIMAINDSATS**  
Delmål 13.3: Opbyg viden og kapacitet til at imødegå klimaforandringer
- 16

**VERDENSMÅL 16:**  
**FRED, RETFÆRDIGHED OG STÆRKE INSTITUTIONER**  
Delmål 16.7: Lydhøre, inkluderende deltagerbaserede og repræsentative beslutningsprocesser på alle niveauer
- 17

**VERDENSMÅL 17:**  
**PARTNERSKABER FOR HANDLING**  
Delmål 17.14: Styrk sammenhængen i politikker for bæredygtig udvikling  
Delmål 17.17: Tilskynd til effektive partnerskaber





LIGE MULIGHEDER  
FOR ET SUNDT OG GODT LIV

**VI VIL VÆRE EN SUND KOMMUNE.** Muligheden for et godt, sundt og bæredygtigt liv er tæt forbundet med de omgivelser, hvor man er født, vokser op, lever, arbejder, leger, går i skole og bliver ældre.

Alle skal have lige muligheder for et godt og sundt liv uanset alder, køn, sociale og økonomiske forskelle. Kommunen vil skabe rammerne for, at alle borgere skal opleve at kunne håndtere sit liv i forskellige livssituationer. Børn, unge, voksne og ældre skal opleve følelsen af livsglæde og have mulighed for at være en del af fællesskabets Fredericia.

Børn og unge skal have lige chancer i livet. Derfor skal vi mindske uligheden i sundhed og skabe gode rammer og forudsætninger for børns trivsel, udvikling og læring. Vi ved, at sundhed, tryghed og tid til nærvær er vigtige faktorer for at skabe en god start på livet og sikre et familieliv i balance.

Vi skal gøre os umage for, at så mange fredericianere som muligt får mulighed for at forsørge sig selv. Det kræver uddannelse, kompetenceløft, jobmuligheder og et familieliv i trivsel. Der skal være mulighed for, at ældre borgere kan leve et aktivt liv, og de skal tilbydes aktiviteter, der giver mening, værdi og livskvalitet for den enkelte.

Den enkelte har ansvar for sit eget liv, men ikke alle har samme forudsætninger og livsbetingelser.

Derfor har vi et ansvar for sammen med borgerne at skabe de rette rammer og tilbud og få alle med. Det kan kun lykkes gennem et tæt samarbejde med læger, sygehuse, frivillige, foreninger, organisationer og virksomheder.

I Fredericia spiller kultur-, idræts- og fritidslivet en betydningsfuld rolle. Kulturinstitutioner, foreninger og det øvrige civilsamfund skaber i samspil med borgerne meningsfulde fællesskaber med mulighed for et varieret og aktivt fritidsliv. De muliggør et godt og sundt liv med værdifulde hverdagsoplevelser.

for en særlig, koordineret og helhedsorienteret indsats.

Vi vil arbejde med den enkeltes kompetencer og motivation for forandring, så borgeren er bedre i stand til at klare hverdagen og til at leve et aktivt og uafhængigt liv så længe som muligt.

Vi vil sætte tidligt ind for at forebygge psykisk mistrivsel og misbrug.

SÆRLIGT RELEVANTE VERDENSMÅL  
FOR DETTE TEMA:

- 3

**VERDENSMÅL 3:**  
**SUNDHED OG TRIVSEL**  
**Delmål 3.4:** Red flere fra at dø af ikke-smitsomme sygdomme og styrk mental sundhed  
**Delmål 3.5:** Forebyg og behandl stof- og alkoholmisbrug  
**Delmål 3.9:** Reducér sygdom og dødsfald på grund af kemikalier og forurening
- 4

**VERDENSMÅL 4:**  
**KVALITETSUDDANNELSE**  
**Delmål 4.4:** Øg antallet af mennesker, der kan forsørge sig selv
- 5

**VERDENSMÅL 5:**  
**LIGESTILLING MELLEM KØNNENE**
- 8

**VERDENSMÅL 8:**  
**ANSTÆNDIGE JOBS OG ØKONOMISK VÆKST**  
**Delmål 8.5:** Skab fuld beskæftigelse og anstændigt arbejde med lige løn  
**Delmål 8.6:** Hjælp unge i arbejde, uddannelse og praktik
- 10

**VERDENSMÅL 10:**  
**STOP ULIGHED**  
**Delmål 10.3:** Giv alle lige muligheder, og stop diskrimination  
**Delmål 10.4:** Før politik, der fremmer finansiel og social lighed
- 11

**VERDENSMÅL 11:**  
**BÆREDYGTIGE BYER OG LOKAL-SAMFUND**
- 17

**VERDENSMÅL 17:**  
**PARTNERSKABER FOR HANDLING**

DET VIL VI GØRE:

Vi vil mindske de største sundhedsudfordringer og arbejde for flere gode leveår for borgerne. Vi gør det gennem forebyggende og sundhedsfremmende indsatser i tæt samspil med borgerne selv og relevante aktører.

Vi vil fortsat udvikle det nære sundhedsvæsen og Fredericia Sundhedshus, og vi vil have fokus på at skabe lige adgang til sundhedstilbud. Det skal ske gennem et tæt samarbejde med Region Syd-danmark, sygehusene, de praktiserende læger, civilsamfundet samt private aktører.

Vi vil sætte tidligt og målrettet ind i forhold til børn og unges trivsel, læring og deltagelse i fællesskaber, herunder også muligheden for at deltage i et varieret og aktivt fritidsliv.

Vi vil i samarbejde med de relevante råd og interesse-organisationer have fokus på tilgængelighed og inkluderende fællesskaber, så flere borgere opnår lige adgang og muligheder for at trives.

Vi vil arbejde handlingsorienteret på tværs af kommunens fagområder og i samarbejde med civilsamfundet, når borgere og familier har brug





**VI SIKRER RAMMERNE FOR DEN BÆREDYGTIGE UDVIKLING.** Med Fredericias mange indbyggere og virksomheder, den centrale infrastruktur og enestående natur – alt sammen i én af Danmarks arealmæssigt mindste kommuner – har vi stor opmærksomhed på brugen af arealerne.

Der skal være plads til både by, land og lokalsamfund, og der skal være balance mellem boliger og erhverv, mellem beton, asfalt og natur, mellem beskyttelse og benyttelse.

Vores særlige struktur, som beskrevet ovenfor, og vores landskaber, natur og kystområder giver både muligheder og begrænsninger, som vi vil tage højde

for og udnytte på bedste vis. Vi tænker natur, by og borgere som et hele.

Vi drømmer stort og planlægger ambitiøst – og altid med det mål, at resultatet er bæredygtigt. Vores medvirken til den grønne omstilling indebærer, at vi må understøtte udviklingen af den tilhørende infrastruktur.

Fredericia Kommune skal være et hjem for hele livet, hvor nærvær, kvalitet og oplevelser løfter hverdagen. Der skal være plads til alle aldre og til forskellighed i bred forstand, og her skal være rart og trygt at være.

Vi skaber spændende og attraktive by- og lokalmiljøer i høj kvalitet. Rammer og faciliteter, der gør det let at leve sundt og fremmer det gode liv for borgerne. Lokalmiljøer, hvor børnene trygt kan cykle i skole, og hvor der er adgang til natur og muligheder for indkøb, beskæftigelse, leg, bevægelse, rekreation og oplevelser i hverdagen.

Der skal være sammenhæng mellem byen inden for voldene og boligområderne uden for voldene – og sammenhæng mellem by og lokalsamfund, så alle har mulighed for at tage del i Fredericias liv og udvikling.

*Fortsættes på næste side*

**DET VIL VI GØRE:**

Vi vil sikre, at alle interesser er nøje afvejet i fremtidige projekter og arealudlæg.

Vi vil i tæt dialog med bygherrer sikre, at kommunens byudvikling og fysiske planlægning bliver så bæredygtig som mulig. Vi vil arbejde for mere byomdannelse og byfortætning, og vi prioriterer i muligt omfang udvidelse og etablering inden for eksisterende erhvervsområder frem for udlægning af nye erhvervsområder.

Vi vil skabe spændende og attraktive by- og lokalmiljøer i høj kvalitet, med en høj grad af mobilitet, og ud fra en helhedsbetragtning af lokalområdet.

Vi vil have fokus på fællesskaber og sunde livsbetingelser i byudviklingen. Forsyning, transport og servicefunktioner som butikker og institutioner skal tænkes ind i planlægningen.

Vi vil sammen med relevante aktører tænke i nye boformer og blandede boliger, hvor der er plads til mennesker i alle aldre og med forskellige baggrunde – og med mulighed for, at man kan bo i området hele livet.

Der skal være plads til bevægelse, rekreation og samvær, og tilgængelighed og tryghed for alle vægtes højt. Vi vil sammentænke flere funktioner,

indsatser og løsninger, når det kommer til klimatilpasning, tilgængelig natur, grønne opholdsvenlige byrum og udvikling af vores bolig- og erhvervsområder – og vi vil tilskynde private lodsejere og virksomheder til at gøre det samme.

Vi vil koble de grønne områder sammen med byens og lokalområdernes liv, så vi fremmer fri-luftsliv, leg, fællesskaber og fordybelse. Kulturen og idrætten skal fortsat bringes ind i byrummet gennem samskabelse og tværgående samarbejder.

*Fortsættes på næste side*

**SÆRLIGT RELEVANTE VERDENSMÅL FOR DETTE TEMA:**

- 3

**VERDENSMÅL 3:**  
**SUNDHED OG TRIVSEL**  
Delmål 3.6: Halvér antallet af dræbte og sårede i trafikken
- 11

**VERDENSMÅL 11:**  
**BÆREDYGTIGE BYER OG LOKALSAMFUND**  
Delmål 11.2: Skab billige og bæredygtige transportsystemer  
Delmål 11.3: Gør byerne inkluderende og bæredygtige  
Delmål 11.5: Reducér naturkatastrofers skadelige konsekvenser  
Delmål 11.6: Reducér byernes miljøbelastning  
Delmål 11.7: Giv alle adgang til grønne offentlige rum

- 17

**VERDENSMÅL 17:**  
**PARTNERSKABER FOR HANDLING**



Foto: Ard Jongsma / Still Words



Vi vil have bæredygtig mobilitet og en infrastruktur, som kommer både borgere, virksomheder og omgivelser til gode, og som tilpasses i takt med den øvrige udvikling i kommunen. De offentlige transportmuligheder skal være attraktive, og det skal være fredericianernes naturlige førstevalg at cykle og gå på de korte distancer – det er godt for både folkesundheden og miljøet.

Fredericia skal fortsat være et sted, hvor aktive familier slår sig ned og bidrager til fællesskabet og vores fælles velfærd. Vi tiltrækker nye borgere – og holder på dem, der allerede bor her. Det gør vi

blandt andet med attraktive boligområder, blandede boligformer i god kvalitet, let adgang til mødesteder, åbne naturområder, rent badevand og frisk luft og ved at prioritere nærvær, tryghed, sikkerhed og sundhed.

Alt dette er eksempler på, hvad vi arbejder med for at skabe en ambitiøs, helhedsorienteret bæredygtig udvikling i hele kommunen – og samtidig er det også tiltag, der bidrager til at gøre Fredericia attraktiv. Derfor sætter vi lighedstegn mellem “bæredygtig” og “attraktiv”, når vi arbejder med bosætning.

Vi vil fortsat samarbejde med andre byer og kommuner om udvikling af bedste praksis for bæredygtig byudvikling og planlægning.

Vi vil i planlægningen og via samarbejde med relevante parter understøtte udvikling og etablering af energi- og forsyningsinfrastruktur, som er nødvendig for den grønne omstilling.

Vi vil udvikle transportinfrastrukturen, så den tager højde for både fremkommelighed, sikkerhed, støjforhold og luftforurening, og så det bliver nemmere at vælge og bruge fossilfri køretøjer.

Vi vil arbejde for en lettilgængelig og klimavenlig persontransport mellem centrale områder. Vi vil arbejde for en styrkelse af den kollektive transport, herunder udviklingen af løsninger til de sidste kilometer mellem kollektiv transport og bestemmelsessted.

Gode stier, forbindelser og faciliteter skal gøre det mere attraktivt at bruge de kollektive tilbud eller tage cyklen og gøre det mere sikkert for alle bløde trafikanter.

Vi vil samarbejde med trafikselskaberne og med nabokommunerne om planlægning af infrastruktur og transportløsninger, og vi vil facilitere og tilskynde til etablering af ordninger for samkørsel.

Vi vil arbejde på, at kommunens befolkningsudvikling sker under hensyntagen til vores eksisterende arealer og kvaliteter og med fokus på at udnytte eksisterende bygningsmasse på en klog måde. Vi vil arbejde for, at fredericianerne fortsat bliver boende i kommunen gennem livet, samt at flere nye borgere og familier flytter hertil og bidrager til fællesskabet og til byens og landsbyernes vækst.





# VANDET OMKRING OS

Vand har i alle aspekter vital betydning for Fredericia. Vand gi'r Fredericia liv.

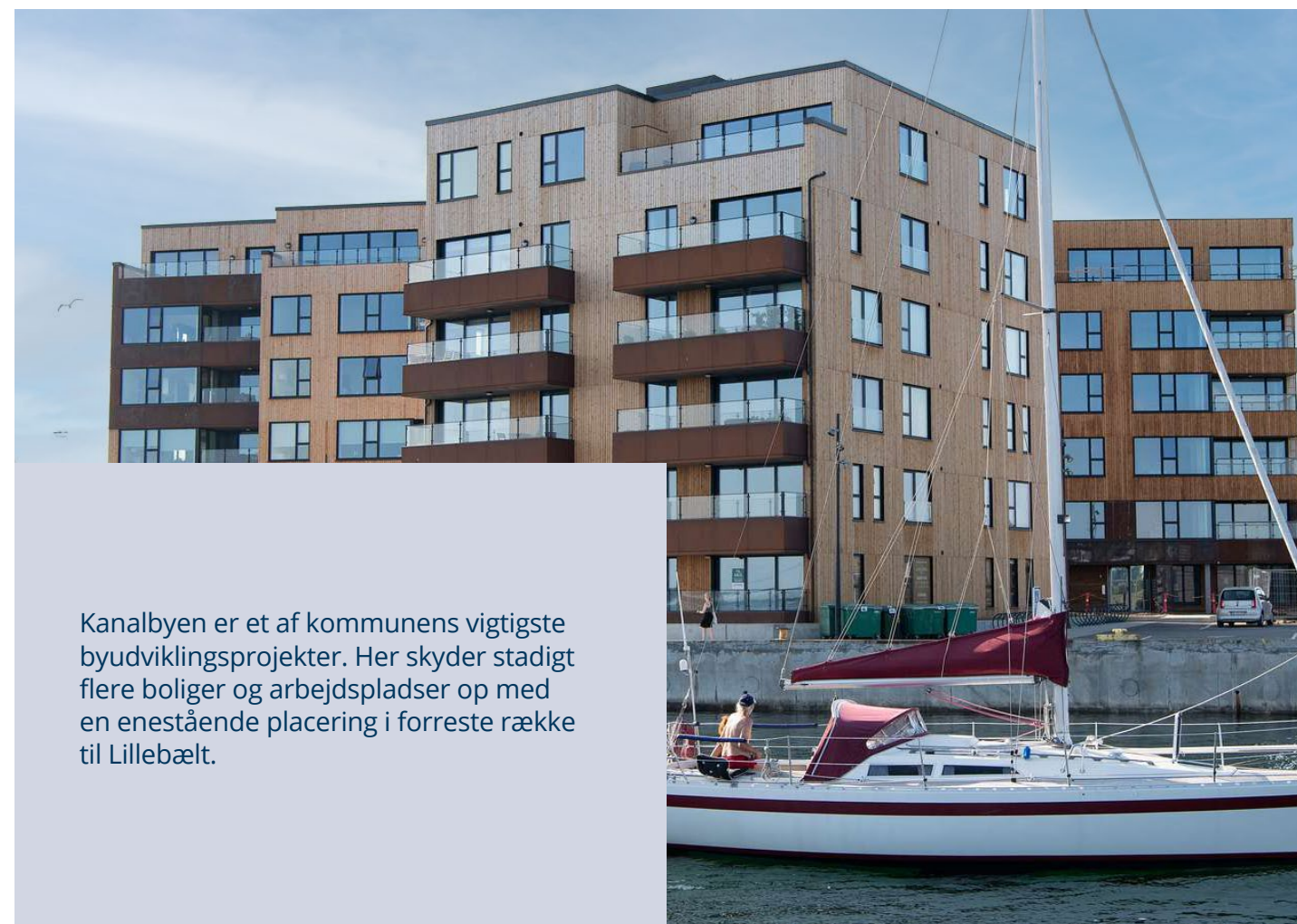
Med placeringen ved det smukke Lillebælt og med Rands Fjord, Gudsø Vig og flere åer, der går gennem kommunen, har vandet en særlig betydning for Fredericia og i forhold til mange borgeres trivsel. Der er strande og våde engområder, som tiltrækker både fugleliv og bosættere, og også turismen og tilstødende erhverv vokser.



Foto: Stjernegaard Fotografi



Placeringen ved vandet har gennem historien været vigtig. Blandt andet har etableringen af Fredericia Havn haft stor indflydelse på hele kommunens udvikling. Sammen med kommunerne langs Lillebælt beskytter vi bæltet og kystområderne, så Lillebælts flora og fauna kan udvikle sig. Vi tager i fællesskab vare på Naturpark Lillebælt og sikrer en udvikling, der fremmer bæredygtig turisme. I Fredericia skal både borgere og gæster kunne nyde godt af vandet omkring os.



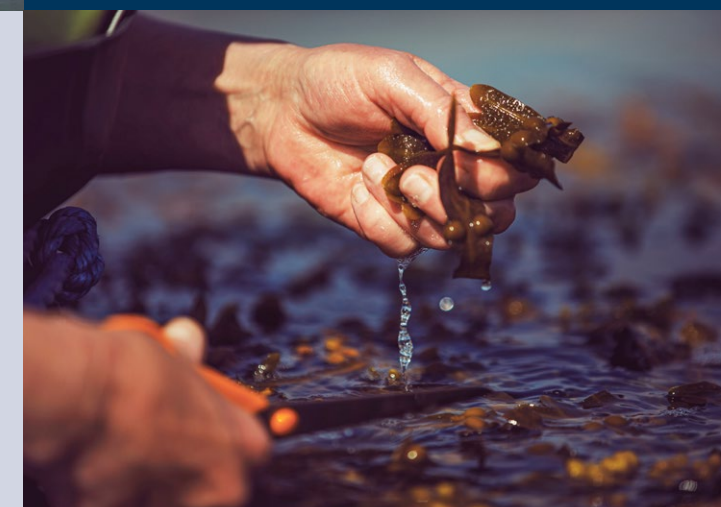
Kanalbyen er et af kommunens vigtigste byudviklingsprojekter. Her skyder stadig flere boliger og arbejdspladser op med en enestående placering i forreste række til Lillebælt.



Foto: Fredericia Dagblad

Havvand, regn og stærk vind kan give oversvømmelser. Klimaforandringerne betyder, at Fredericia er et risikoområde i forhold til vandstandsstigninger. Det kalder på gode løsninger og klog klimatilpasning. Det gør også de meget store mængder af regn- og spildevand, som året igennem håndteres i kommunen, og som udgør en vigtig del af vandets kredsløb.

Rent drikkevand er en vigtig kilde til borgernes sundhed. Vi må i fællesskab tage vare på vores grundvand og undgå miljøfremmede stoffer, som på sigt kan trænge ned i grundvandet. Vandet bruges også af eksisterende og nye virksomheder, som er afhængige af store mængder vand i deres produktion. Et behov, der bliver en kilde til nødvendig nysgerrighed og udvikling af nye løsninger.





LIVET I  
NATUREN

**VI ER EN LEVENDE KOMMUNE.** I Fredericia skal det grønne være i centrum. Vi har områder med stor naturmæssig værdi og med biologisk mangfoldighed, hvor eksempelvis mange sjældne arter er knyttet til de store skovarealer.

Vi har fokus på at understøtte mangfoldigheden og mulighederne i naturen til glæde og gavn for mennesker, dyr og planter – til lands, til vands og i luften.

Landskab og natur går hånd i hånd med rekreative aktiviteter. Vi skal udbrede kendskabet til vores værdifulde natur- og kulturhistoriske områder. Der skal være adgang til naturområder både på land og til vands med fokus på den rekreative, kulturhistoriske, landskabelige og naturmæssige værdi.

Vi skal øge mængden af natur, og vi skal have en bæredygtig balance i forhold til benyttelse og beskyttelse af naturområderne. Det er et fælles ansvar.

I Fredericia kobler vi byens liv og de grønne områder sammen, så der er plads til bevægelse og udfoldelse med fokus på sundhed og trivsel. Vi ønsker at skabe merværdi i de grønne områder, og vi gør det i fællesskab og tæt samarbejde med foreninger, frivillige og lodsejere.

Alle skal have adgang til grønne områder.

Foto: Kenneth Stjernegaard

DET VIL VI GØRE:

Vi vil fortsat prioritere og videreudvikle blandt andet Naturpark Lillebælt, Fredericia Vold, Østerstrand, Trelde Næs og skovene, Elbodalen og Rands Fjord med udgangspunkt i, at de udgør en væsentlig del af kommunens identitet.

Vi vil prioritere indsatserne i de grønne områder og i vandet omkring os med henblik på en varieret, mangfoldig og anvendelig natur – med særligt fokus på at værne om de sårbare naturområder.

Vi vil forbedre tilstanden i Lillebælt gennem styrket fokus og samarbejde om naturgenopretning, næringsstofreduktion og beskyttede områder.

Vi vil lave fælles helhedsorienteret planlægning for udviklingen af kommunens naturområder, så vi tilgodeser natur, landskab og turisme samt friluftsliv og idrætsliv – organiseret og uorganiseret.

I vore attraktive, robuste naturområder vil vi understøtte udviklingen af oplevelser og aktiviteter, der skaber værdi og er relevante for lokale og for turister.

Vi vil formidle viden om naturen og værdien af at være i naturen, og vi vil tilbyde oplevelser i naturen - også ture, der fremmer den mentale og fysiske sundhed.

Vi vil samarbejde med virksomheder, landbrug og andre private lodsejere om at skabe variation og øget biodiversitet i grønne områder. Uanset om man råder over en mindre have eller en større virksomhedsgrund.

Vi vil have fokus på at standse udbredelsen af invasive arter.

Vi vil arbejde for at bevare og forbedre flora og fauna – med øget fokus på erhvervs-, by- og boligområder – og sikre multifunktionalitet i nye geografiske projektområder, så naturen og friluftslivet balancerer med klimaløsninger, bebyggelse med mere.

Vi vil blandt andet via de eksisterende råd og organisationer, herunder Naturråd Fredericia og Fredericia Idrætsråd, styrke samarbejdet på tværs af foreninger, erhvervsliv, lodsejere og interessenter i forhold til at skabe tilbud for alle i naturrummet. Dette med henblik på at udnytte naturområdernes potentialer i forhold til friluftsliv og idrætsliv.

Vi vil skabe de bedst mulige løsninger, hvor hensyn til naturværdier og friluftsliv går hånd i hånd.

SÆRLIGT RELEVANTE VERDENSMÅL FOR DETTE TEMA:

**11** **VERDENSMÅL 11: BÆREDYGTIGE BYER OG LOKALSAMFUND**  
**Delmål 11.4:** Beskyt verdens kultur- og naturarv  
**Delmål 11.7:** Giv alle adgang til grønne offentlige rum

**14** **VERDENSMÅL 14: LIVET I HAVET**  
**Delmål 14.2:** Beskyt og genopret havets økosystemer  
**Delmål 14.5:** Beskyt kyst- og havområder

**15** **VERDENSMÅL 15: LIVET PÅ LAND**  
**Delmål 15.1:** Bevar og genopret økosystemer på land og i ferskvand  
**Delmål 15.2:** Stop skovrydning og genopret ødelagte skove  
**Delmål 15.5:** Beskyt biodiversitet og naturlige levesteder  
**Delmål 15.8:** Begræns invasive arter  
**Delmål 15.9:** Tag hensyn til økosystemer i national og lokal planlægning

**17** **VERDENSMÅL 17: PARTNERSKABER FOR HANDLING**





# ERHVERVSUDVIKLING MED OMTANKE

**VI ER EN KOMMUNE I VÆKST.** Driftige virksomheder slår sig ned og bidrager til udviklingen og velfærden i Fredericia.

Fredericia Kommune er et af landets vigtigste transport- og energiknudepunkter – både i forhold til tognettet, motorvejsnettet, den store erhvervshavn og energi- og forsyningsinfrastrukturen.

Vores geografiske placering og infrastruktur giver en enestående mulighed for at blive et centrum for den grønne omstilling, hvor vi kan yde et væsentligt bidrag til at nå nationale og internationale klimamål ved at medvirke til udvikling og udbredelse af nye klimaløsninger.

Samtidig vil vi udnytte det store erhvervspotentiale, der ligger i den grønne omstilling – herunder muligheden for at skabe flere grønne arbejdspladser i Fredericia.

Sammen med de øvrige kommuner i Trekantområdet Danmark skal vi være et nordeuropæisk centrum for produktion og distribution af fremtidens grønne brændsler til industrien og transportsektoren – for vi lykkes bedst i fællesskab. Det betyder også, at den bæredygtige erhvervsudvikling sker i et tæt samarbejde med nabokommunerne, Business Fredericia, uddannelsesinstitutionerne, erhvervslivet og andre offentlige instanser og myndigheder.

I tæt samarbejde med Business Fredericia vil vi understøtte udviklingen af de eksisterende lokale virksomheder i bæredygtig retning, og vi vil tiltrække nye produktions-, energi- og vidensvirksomheder, der arbejder inden for grøn omstilling eller arbejder ud fra et helhedsorienteret forretningsgrundlag med fokus på cirkulær tænkning og ansvarligt forbrug af ressourcer.

Vi har fokus på at udvide paletten af korte og mellemlange uddannelser og udvikle vores erhverv.

Den bæredygtige udvikling og den grønne omstilling kræver, at virksomhederne kan få den rette kvalificerede arbejdskraft, og at der er grobund for iværksætteri. Derfor har vi miljøer, der understøtter både uddannelseskæden og iværksættere.

Fredericia er med placeringen ved Lillebælt og lige midt i Trekantområdet en destination med et stort turismepotentiale, som vi er godt i gang med at indfri. Også erhvervsturismen har fået luft under vingerne. Turisme bidrager til økonomisk vækst, videndeling og kulturel forståelse og er med til at sætte fokus på Fredericias naturområder, byens enestående historiske identitet og alt det, Fredericia kan i forhold til grøn omstilling.

Nogle virksomheder, aktiviteter og køretøjer larmer og forurener mere end andre. Og både virksomheder, aktiviteter og køretøjer er der mange af i Fredericia, så vi har en vigtig opgave i at gøre, hvad vi kan, for at mindske de sundhedsskadelige påvirkninger fra støj og anden forurening.

## SÆRLIGT RELEVANTE VERDENSMÅL FOR DETTE TEMA:

- 3

**VERDENSMÅL 3:**  
**SUNDHED OG TRIVSEL**  
**Delmål 3.9:** Reducer sygdom og dødsfald på grund af kemikalier
- 8

**VERDENSMÅL 8:**  
**ANSTÆNDIGE JOBS OG ØKONOMISK VÆKST**  
**Delmål 8.1:** Skab bæredygtig økonomisk vækst  
**Delmål 8. 3:** Før en politik, der skaber jobs og fremmer virksomheder  
**Delmål 8.9:** Støt op om bæredygtig turisme
- 12

**VERDENSMÅL 12:**  
**ANSVARLIGT FORBRUG OG PRODUKTION**  
**Delmål 12.6:** Motivér virksomheder til at agere bæredygtigt  
**Delmål 12:B:** Skab bedre værktøjer til at overvåge effekterne af bæredygtig turisme
- 17

**VERDENSMÅL 17:**  
**PARTNERSKABER FOR HANDLING**  
**Delmål 17.17:** Tilskynd til effektive partnerskaber

### DET VIL VI GØRE:

Vi vil fremme Fredericia som uddannelsesby og sikre kvalificeret arbejdskraft til byens virksomheder i tæt samarbejde med uddannelsesinstitutioner, faglige organisationer og erhvervslivet. Vi ønsker herigennem også at hjælpe de borgere, der er længst væk fra arbejdsmarkedet og de mange efteruddannelsesmuligheder.

Vi vil sammen med Danmarks førende infrastruktur-, logistik-, energi- og forsyningsvirksomheder gå forrest i udvikling og udbud af uddannelser til den digitale og den grønne omstilling, hvor Fredericia

Videncenter skal være omdrejningspunkt for efter- og videreuddannelser.

Vi vil sammen med Business Fredericia og i samarbejde med erhvervslivet skabe inspirerende fora, der fremmer en mere bæredygtig vækst og drift. Og vi vil skabe gode rammer for iværksætteri og erhvervsudvikling med fokus på grøn omstilling og cirkulær økonomi.

Vi vil samarbejde med virksomhederne om klimatilpasning, CO<sub>2</sub>-reduktion og cirkulær tænkning.

Vi vil understøtte udviklingen af erhverv og infrastruktur relateret til grøn omstilling, og vi vil arbejde for at fremme synergi- og symbioseprojekter på tværs af virksomheder og forsyninger.

Vi vil undersøge, hvordan vi kan skabe nye former for turisme og udvikle turismen i en mere bæredygtig og værdiskabende retning. Vi vil medvirke til at fremme erhvervsturismen, og vi vil inspirere overnatnings- og oplevelsesudbydere til en mere bæredygtig tankegang blandt andet igennem Naturpark Lillebælt-samarbejdet og Destination Trekantområdet.

Vi vil arbejde for en mere bæredygtig håndtering af skibstrafikken, der ligger i havn i Fredericia.

Vi vil ved planlægning og gennem miljøkrav sikre, at borgerne ikke udsættes for sundhedsskadelige påvirkninger fra blandt andet støj og forurening af luft, jord og vand.

Vi vil fortsat have fokus på at få rensat gamle forurenede grunde op, og vi vil arbejde på at forebygge, at der opstår nye jordforureninger.



# BÆREDYGTIG FORSYNING OG ANSVARLIGT FORBRUG

## GRUNDVAND OG DRIKKEVAND

Der dannes mindre grundvand i Fredericia, end vi bruger til drikkevand. Ca. 30% af forsyningsbehovet dækkes ved tilførsel af vand fra nabokommuner. Flere steder er grundvandskvaliteten under pres på grund af indhold af miljøfremmede stoffer som for eksempel pesticider og PFAS, hvilket på sigt kan få betydning for drikkevandsforsyningen.

Foto: TREFOR

### FREDERICIA SKAL VÆRE GRØN I VERDENSKLASSE.

Fredericia er godt på vej til at blive en central aktør i den grønne omstilling. Produktionen af grønne brændsler i Fredericia skal bidrage til at mindske transportens klimapåvirkning. Ved eksport af grønne brændstoffer til resten af landet er Fredericia Kommune med til at begrænse CO<sub>2</sub>-udledningen uden for kommunegrænsen. Ambitionen er, at det skal være i et omfang, der er langt større end Fredericias eget klimaaftryk.

Høj forsynings sikkerhed er alfa og omega på alle forsyningsområder.

Hele energiområdet er under omlægning, lokalt og globalt. Naturgas udfases i Danmark, og nye

energikilder og fremstillingsmetoder afsøges, også i Fredericia. Vi er åbne for nye metoder og potentialer i forhold til energibesparelser og energi- og brændselsproduktion, udfasning af fossile brændsler og udnyttelse af mere vedvarende energi og overskudsvarme.

Vi skal bruge ressourcerne optimalt og ansvarligt, blandt andet via cirkulær økonomi og nye, kloge virksomhedssymbioser. Både unødigt forbrug og spild skal minimeres.

Vi vil bidrage til øget ressourcebevidsthed blandt både borgere, foreninger og virksomheder, så alle kender den cirkulære tankegang og arbejder for øget affaldssortering, genanvendelse af høj kvalitet

og lokalt genbrug. Mængderne af affald skal minimeres i husholdningerne, ved erhverv og i naturen.

Vi skal også i fremtiden trygt kunne drikke vandet fra hannerne, og virksomhederne skal fortsat have adgang til tilstrækkelige mængder af vand i den rette kvalitet.

Vi står over for en fremtid med højere vandstande, voldsommere storme og mere regn. Vi ønsker en kommune, hvor vi har et godt vandmiljø, og hvor vores værdier ikke går tabt ved oversvømmelser. Derfor er det vigtigt, hvordan vi håndterer spildevand og overfladevand. Vi arbejder med langsigtede og helhedsorienterede klimatilpasningsløsninger i tæt samarbejde med Fredericia Spildevand & Energi A/S.

vandforsyning. Vi vil tage hensyn til grundvandet i vores byudvikling i områder med særlige drikkevandsinteresser, og vi vil rejse ny skov, der bidrager til at beskytte vores grundvandsinteresser.

Vi vil informere og vejlede borgere, virksomheder og andre aktører om, hvordan de kan klimatilpasse og gøre egne og fælles værdier mere robuste overfor klimaforandringer.

Vi vil fortsætte indsatsen for at sikre et godt vandmiljø sammen med Fredericia Spildevand og Energi A/S. Kloaknettet renoveres og tilpasses fortsat – og vi vil udvikle og etablere nye helhedsorienterede klimatilpasningsløsninger, så vi kan håndtere de øgede mængder af nedbør, der forventes som en konsekvens af klimaforandringerne.

### DET VIL VI GØRE:

Vi vil arbejde tæt sammen med forsynings selskaberne, borgerne, virksomhederne og nabokommunerne om at sikre bæredygtig forsyning og høj forsynings sikkerhed.

Vi vil fremme energibesparelser og energi- og brændselsproduktion baseret på vedvarende energiformer samtidig med, at vi arbejder for og tilskynder til udfasning af fossile brændsler.

Vi vil sammen med nabokommunerne og forsynings selskaberne arbejde for en fortsat udvikling af vores fjernvarmesystem. Flere skal have mulighed for at tilslutte sig fjernvarmen, og vi vil arbejde for, at mere overskudsvarme nyttiggøres, og at nye grønne varmekilder finder vej til det kollektive system.

Vi vil bidrage til udviklingen af nye og cirkulære løsningsmodeller og systemer, der medvirker til at mindske klimaaftrykket og reducere brugen af nye

ressourcer. Vi vil arbejde for, at Fredericias borgere og virksomheder bliver endnu mere ressourcebevidste og endnu bedre til at tænke i genbrug, kredsløb, synergier og deleordninger.

Vi vil tilstræbe at bruge de ressourcer, der allerede er til rådighed, og vi vil bruge dem så lokalt som muligt. Vi vil forebygge affald og understøtte deleordninger, reparation og lokalt genbrug.

Vi vil via vandforsyningsplanen og samarbejde med drikkevands selskaberne arbejde for, at vandkvaliteten og forsynings sikkerheden er i orden. Samtidig vil vi være åbne og undersøgende over for brug af alternative vandkvaliteter, når vand af drikkevandskvalitet ikke er nødvendig.

Vi vil øge beskyttelsen af vores grundvandsmagasiner, og vi vil fastholde og udvikle samarbejdet med vores nabokommuner om grundvandsbeskyttelse og

### SÆRLIGT RELEVANTE VERDENSMÅL FOR DETTE TEMA:

- 6

**VERDENSMÅL 6: RENT VAND OG SANITET**  
**Delmål 6.3:** Styrk vandkvaliteten, og rens og brug spildevand bedre  
**Delmål 6.4:** Gør vandforbruget effektivt og sikr forsyningen af ferskvand  
**Delmål 6.5:** Indfør integreret styring af vandressourcer  
**Delmål 6.6:** Beskyt og genopret økosystemer i og omkring vand  
**Delmål 6.B:** Støt lokal håndtering af vand og sanitet

- 7

**VERDENSMÅL 7: BÆREDYGTIG ENERGI**  
**Delmål 7.2:** Forøg andelen af vedvarende energi globalt

- 8

**VERDENSMÅL 8: ANSTÆNDIGE JOBS OG ØKONOMISK VÆKST**  
**Delmål 8.4:** Brug ressourcerne effektivt i forbrug og produktion

- 12

**VERDENSMÅL 12: ANSVARLIGT FORBRUG OG PRODUKTION**  
**Delmål 12.2:** Brug og håndter naturressourcer bæredygtigt  
**Delmål 12.3:** Halvér det globale madspild per person  
**Delmål 12.4:** Reducér affaldsmængden betydeligt  
**Delmål 12.6:** Motivér virksomheder til at agere bæredygtigt

- 13

**VERDENSMÅL 13: KLIMAINDSATS**  
**Delmål 13.1:** Styrk modstandskraft og tilpasningsevnen til klimarelaterede katastrofer  
**Delmål 13.3:** Opbyg viden og kapacitet til at imødegå klimaforandringer

- 17

**VERDENSMÅL 17: PARTNERSKABER FOR HANDLING**



## KOMMUNEN SOM BÆREDYGTIG VIRKSOMHED

**VI SÆTTER BARREN HØJT.** Fredericia Kommune er den største arbejdsplads i kommunen. Det forpligter. Vi skal gå foran og agere ansvarligt, så vi med rette kan kalde os bæredygtige, både socialt, økonomisk og miljømæssigt.

I mødet mellem kommunens 4.000 ansatte, 52.000 borgere og hundredvis af virksomheder og foreninger skabes de rigtige løsninger og de gode historier. Gode historier, der skal fortælles og tjene som inspiration og oplysning, så vi alle motiveres til at arbejde efter fælles mål og træffe de bæredygtige valg.

Fredericia Kommune skal være en sund, attraktiv og socialt ansvarlig arbejdsplads, hvor der er gode rammer for medarbejdernes arbejdsliv. Vi vil gerne holde på vore dygtige medarbejdere og fremme kommunen som en arbejdsplads, hvor medarbejderne trives i et fagligt fællesskab, der gør dem i stand til at bidrage til Fredericias bæredygtige udvikling, og hvor de er arbejdsdygtige i mange år.

Kommunen skal som virksomhed være CO<sub>2</sub>-neutral i 2030. Det er et ambitiøst mål.

### DET VIL VI GØRE:

Vi vil hente inspiration i FN's 17 verdensmål og bruge dem som rettesnor i udviklingen af Fredericia Kommune som virksomhed.

Vi vil stræbe efter at gøre en markant forskel for hele Fredericia. Med et helhedsperspektiv rækker vi ud og gør hinanden gode til gavn for Fredericia. Vi skaber resultater i fællesskab, og vi gør det ordentligt og prioriterer at gøre os umage i vores relationer til hinanden. Vi bringer os selv, vores faglighed og ny viden i spil.

Vi vil anvende kommunens ressourcer bæredygtigt, og vi vil løse opgaverne professionelt, effektivt og med fokus på kvalitet.

Vi vil prioritere god ledelse og samskabende grupper, der løfter kvaliteten og motiverer medarbejderne. Vi vil sætte holdet efter opgaven og give medarbejderne mulighed for at udvikle sig efter fremtidens behov.

Vi vil have fokus på det rummelige arbejdsmarked og tage et socialt ansvar i ansættelser på særlige vilkår. Vi arbejder med sundhedsfremme og forebyggelse og fokuserer på et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø samt forebyggelse af stress på kommunens arbejdspladser.

Vi vil sikre økonomisk bæredygtighed ved at være en agil og tilpasningsdygtig kommune, som vedvarende har fokus på nye, smarte løsninger, metoder og muligheder, der understøtter en sikker og effektiv drift. Vi vil deltage i demonstrationsprojekter, der fremmer nye teknologier, og vi vil inddrage relevante samarbejdspartnere.

Vi vil køre forrest og finde nye veje: Via udvikling og afprøvning af nye teknologier vil vi sætte nye standarder og bidrage til reduceret energiforbrug og CO<sub>2</sub>-udledning. Vi vil sikre, at driften af Fredericia Kommunes skoler, institutioner, rådhus, kommunale transport og gadebelysning med videre ikke er for-

Vi stiller krav til grønne, energirigtige løsninger, herunder til den kommunale transport, og vi inddrager cirkulære, bæredygtige principper blandt andet i vore kommunale bygninger. Det gælder både i eksisterende bygninger og ved nybyggeri.

Vi er ressourcebevidste på alle niveauer og helt ude hos brugerne. Også små indsatser betyder noget i det store perspektiv.

bundet med udledning af CO<sub>2</sub> i 2030. Derfor følger vi udviklingen af energiforbruget og CO<sub>2</sub>-udledningen, der er forbundet med driften af Fredericia Kommune som virksomhed.

Vi vil udnytte vore etagearealer optimalt og undgå unødigt forbrug af el, vand og varme. Og vi vil skærpe kravene til den kommunale vognpark og prioritere CO<sub>2</sub>-neutrale drivmidler.

Vi vil forvalte kommunens arealer på bæredygtig vis. Det betyder, at vi vil planlægge, etablere og passe vejarealer, vejrabatter, pladser og grønne områder ved skoler, plejehjem, parker og lignende under hensyntagen til biodiversitet, miljø- og klimaforhold og ressourceforbrug.

Vi vil gå i dialog om pasningen af vore bortforpagtede arealer, så der skabes variation og øget biodiversitet, og vi vil løbende holde øje med udviklingen.



Vi tænker i cirkulær økonomi gennem bæredygtige indkøb, som både tager højde for sociale, miljømæssige og økonomiske forhold, og ved et mere ansvarligt forbrug i kommunens drift. Og vi stiller krav om bæredygtighed over for vore leverandører i forhold til produkter, fragt og serviceydelser.

Kommunen ejer store arealer, som vi forvalter på bæredygtig vis - både veje, pladser, parker og naturområder.

Vi vil bidrage til øget ressourcebevidsthed, mindske unødigt forbrug og tænke i cirkulær økonomi. Ressourcer udnyttes optimalt ved at tænke i genbrug, kredsløb og minimering af spild inden for alle kommunens områder. Affaldsområdet er vigtigt, og vi skal selv gå foran som det gode eksempel på alle kommunale arbejdspladser.

Vi vil sætte fokus på bæredygtige indkøb og cirkulær økonomi med overordnede målsætninger inden for både miljømæssige, sociale og økonomiske forhold. Vi vil prioritere forbrug af grønnere produkter internt i vores egen organisation og stille højere krav til vore leverandører i forhold til grønnere produkter og fragt. Via dialog med det lokale erhvervsliv vil vi give fredericianske virksomheder optimale muligheder for at deltage i kommunens udbud.



**SÆRLIGT RELEVANTE VERDENSMÅL FOR DETTE TEMA:**

Temaet rummer mange områder inden for bæredygtig udvikling og spiller derfor ind i en række verdensmål og delmål. Derfor er det kun de overordnede verdensmål, der nævnes nedenfor:

**3** VERDENSMÅL 3:  
SUNDHED OG TRIVSEL

**5** VERDENSMÅL 5:  
LIGESTILLING MELLE KØNNENE

**7** VERDENSMÅL 7:  
BÆREDYGTIG ENERGI

**8** VERDENSMÅL 8:  
ANSTÆNDIGE JOBS OG ØKONOMISK VÆKST

**10** VERDENSMÅL 10:  
MINDRE ULIGHED

**12** VERDENSMÅL 12:  
ANSVARLIGT FORBRUG OG PRODUKTION

**13** VERDENSMÅL 13:  
KLIMAINDSATS

Grafisk opsætning og tryk: PR Offset  
100 stk. Trykt på MultiArt® Silk.





**STRATEGI FOR  
BÆREDYGTIG UDVIKLING**  
FREDERICIA FOR VERDENSMÅLENE

Fredericia Byråd  
December 2023  
[Fredericia.dk/verdensmaalene](https://fredericia.dk/verdensmaalene)  
[verdensmaalene@fredericia.dk](mailto:verdensmaalene@fredericia.dk)

**Fredericia  
Kommune**

